

El port de Barcelona com a node logístic: Situació actual i estratègies de futur

Carles Rúa

Responsable de projectes estratègics i innovació del Port de Barcelona
Professor del Departament d'Organització d'Empreses de la UPC
Director del Master executive en Supply Chain Management de la UPC
Professor de l'Escola Europea de Short Sea Shipping

Maig de 2012

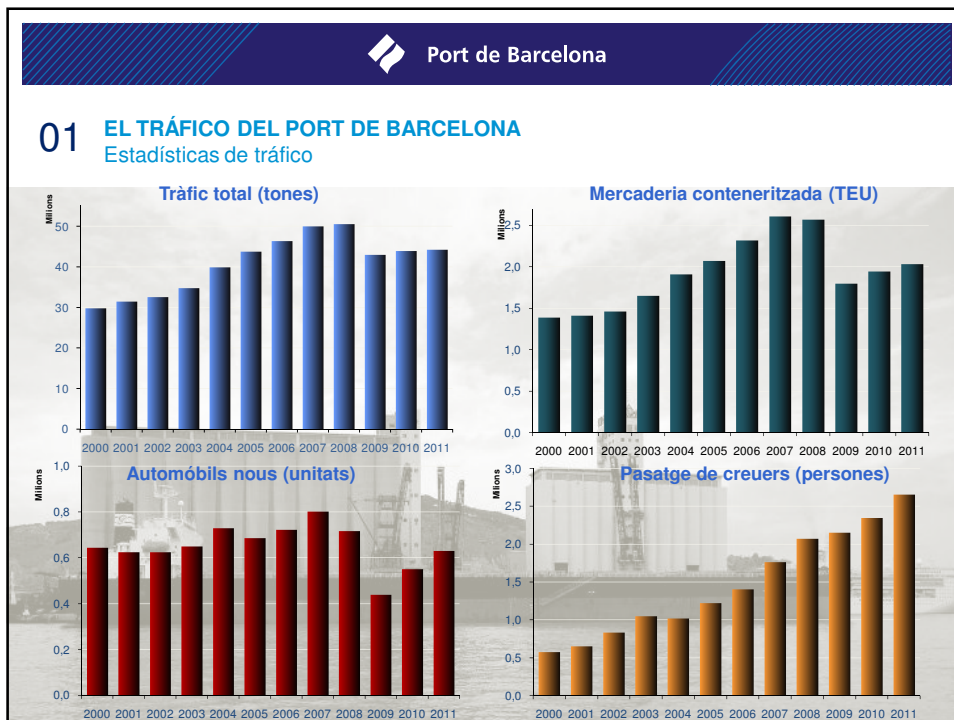


Port de Barcelona





- 01** El tràfic del Port de Barcelona
- 02** L'estratègia del Port de Barcelona: el Port en xarxa
- 03** L'oferta de serveis intermodals
- 04** El sector de la logística a Catalunya
- 05** Conclusions





 Port de Barcelona

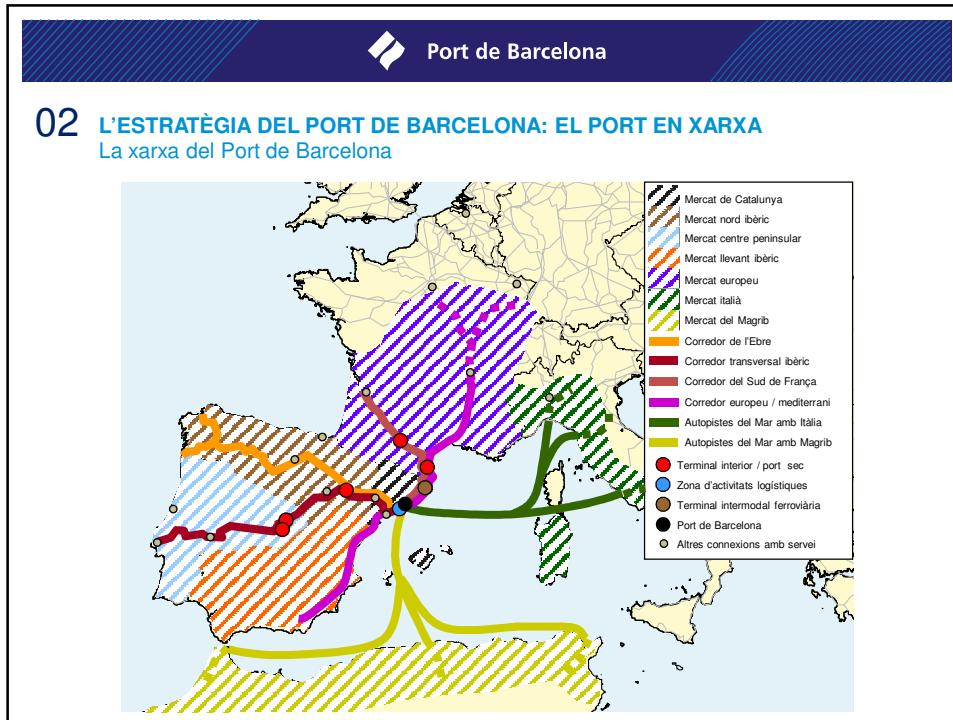
02 L'ESTRATÈGIA DEL PORT DE BARCELONA: EL PORT EN XARXA

Posicionament estratègic del Port de Barcelona

Convertir-se en el principal *gateway* de la regió per a la concentració i distribució de càrrega cap a Europa i la mediterrània



- ✓ El principal hub intermodal i logistic pels fluxos de tràfics a través de les rutes atlàntica, asiàtica i mediterrània que busquen un port per l'entrada i sortida dels mercats ibèrics, europeus i nord-africans.
- ✓ Per a ser la millor solució pels clients, el Port de Barcelona ha de desenvolupar una xarxa de serveis i infraestructures al seu *hinterland* i *foreland*
- ✓ Exemples de multinacionals que utilitzen el Port com a centre de distribució euroregional: Honda Logistics, Decathlon, Mango, etc.



Port de Barcelona

02 L'ESTRATÈGIA DEL PORT DE BARCELONA: EL PORT EN XARXA

Un exemple: la Terminal Marítima de Saragozza (tmZ)

Inversió APB: 4,3 M €

Estructura:

- Immobiliari (Mercazaragoza)
- Promotor (tmZ SL: Mercazaragoza, APB 21%, Gobierno Regional y otros)
- Explotador (tmZ Services: TCB, Renfe, Comsa, tmZ SL)

Depot contenidors

Manipulació Logística

Transport distribució

Serveis duaners

Transport carretera

Transport ferroviari

PortIC

Estàndards

Promoció SAC

Terminal ferroviària ampliada 2010: allargament de les vies fins a 600 m

Bons resultats de tràfic			
Any	TEU totals Tren+camió	TEU Ferroviaris	Moviments Ferroviaris
2008	27.912	5.077	2.827
2009	45.894	23.863	14.449
2010	85.224	39.400	21.796
2011	118.296	53.546	29.785
	+39%	+36%	+37%

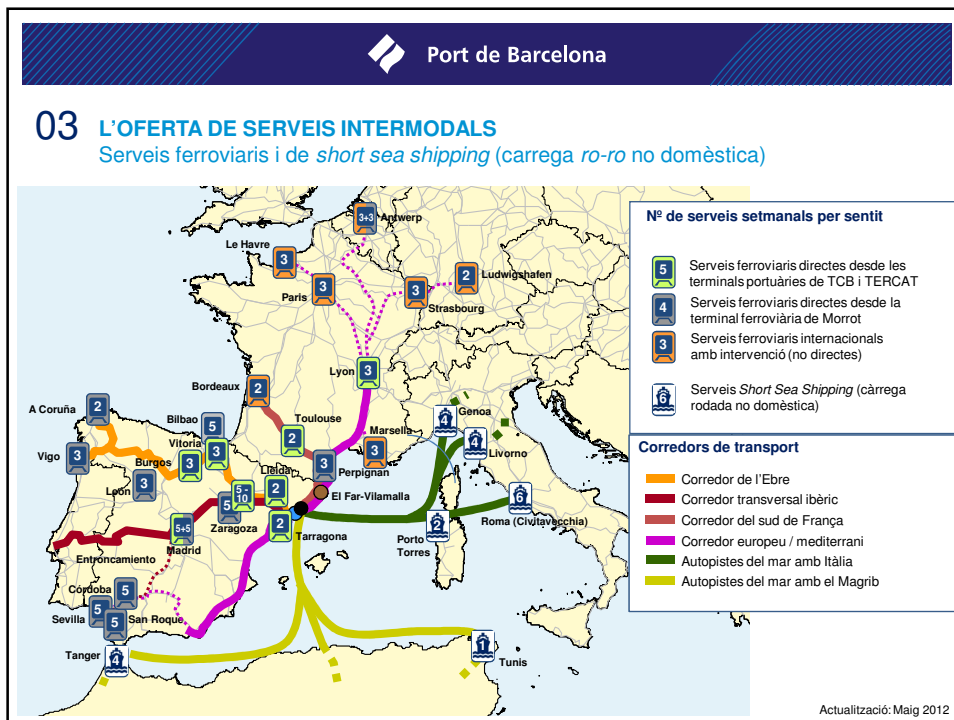
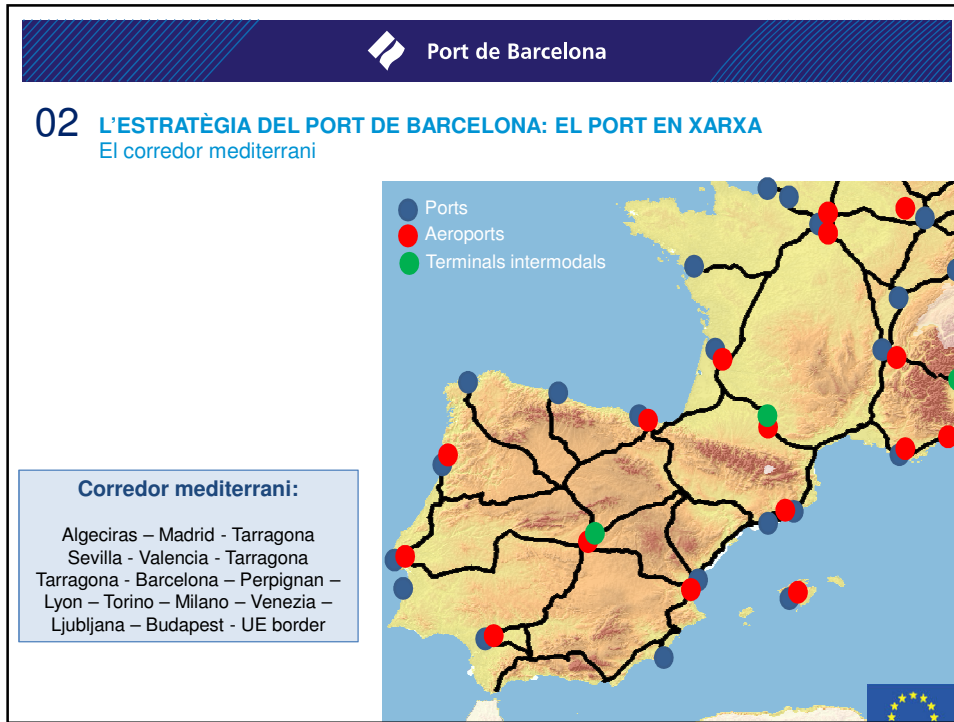
Pàrking pesats [10.038 m²]

Nau frigorífica [8.336 m²]

Depot fase 2 [20.758 m²]

Terminal ferroviària [~ 50.000 m²]

Depot [21.233 m²]



 Port de Barcelona

03 L'OFERTA DE SERVEIS INTERMODALS
Barcelyon Express: el Puerto com a impulsor de serveis ferroviaris



Terminal ferroviaria de Naviland Cargo en Venissieux (Lió)

- Barcelyon Express: Servei ferroviari per a contenidors explotat conjuntament per Renfe – Naviland Cargo – Port de Barcelona
- Inici: Febrero 2009. Actualment tres circulacions setmanals per sentit


Tràfic Barcelyon (TEU)




Any	Tràfic (TEU)
2009	1066
2010	3077
2011	7238

- Origen-Destinació: Terminals de contenidors del Port de Barcelona y Terminal ferroviària a Vénissieux, Lió


 MARCO POLO
PER ACCEDER A LES VERTADERES

 Port de Barcelona


03 L'OFERTA DE SERVEIS INTERMODALS
Barcetoulouse Express



Terminal ferroviaria de Naviland Cargo en Saint Jory (Toulouse)

BARCETOULOUSE  express

- Barcetoulouse Express: nou servei ferroviari per a contenidors explotat conjuntament per Renfe – Naviland Cargo – Port de Barcelona
- Dos circulacions per sentit setmanals
- Origen-Destinació: Terminals de contenidors del Port de Barcelona i Terminal ferroviària de Saint Jory, Toulouse.
- Extensió del servei a Burdeaux mitjançant el servei de Naviland Cargo

 MARCO POLO
PER ACCEDER A LES VERTADERES

03 L'OFERTA DE SERVEIS INTERMODALS

Què demanen els clients al Port?

- **Fiabilitat:** els clients i els operadors logístics necessiten saber que la seva planificació (*lead time*,...) serà respectada i complida. I això tot i les inspeccions...
- **Resiliència:** capacitat de superar i respondre creativament a les adversitats, problemes i imponderables que puguin aparèixer.
- **Rapidesa:** reducció del temps d'estada de les mercaderia al port tant com sigui possible.
- **Transparència:** els clients necessiten saber què està passant amb la seva mercaderia i perquè.
- **Intermodalitat:** número, freqüència, capacitat, preu del tren, barca, etc.
- **Productivitat:** en termes de productivitat neta de les grues de carrega/descarrega bucs, en nº de moviments per hectàrea en les terminals de contenidors, etc.
- **I preu competitiu !**

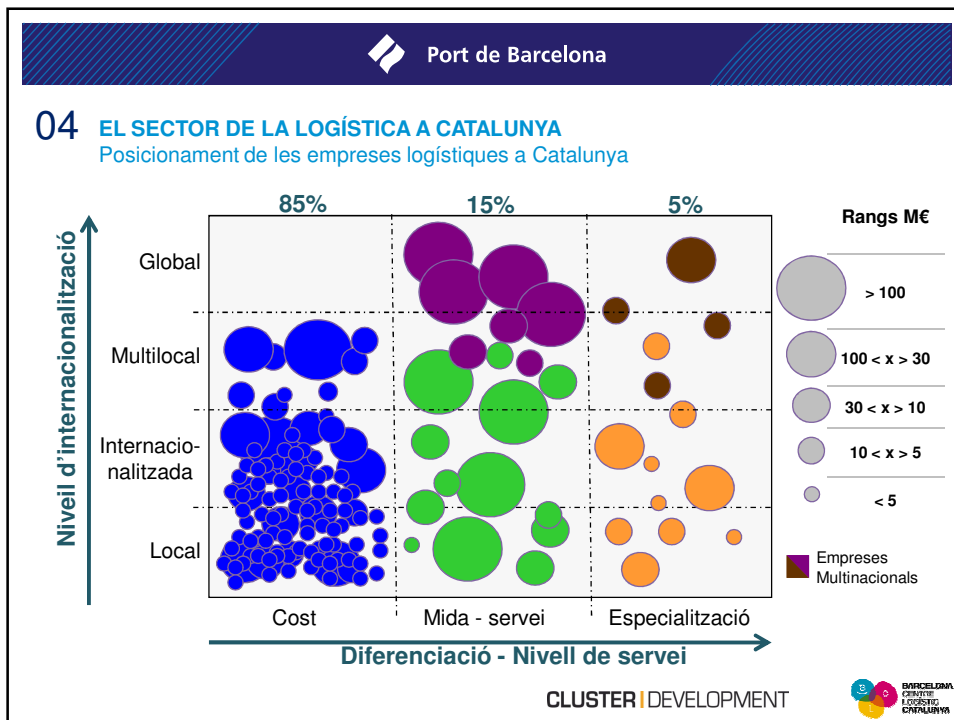
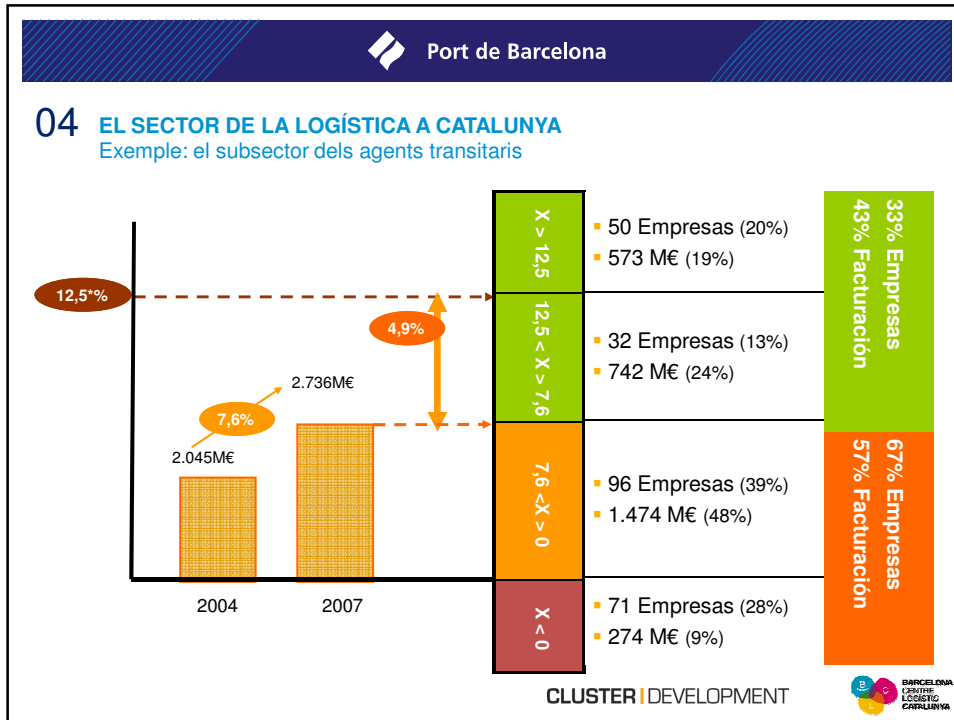
04 EL SECTOR DE LA LOGÍSTICA A CATALUNYA

Caracterització del sector

Estudi finalitzat a mitjans de 2010 sobre el clúster logístic de la Regió Metropolitana de Barcelona, encarregat per BCL i el Port de Barcelona i realitzat per Cluster Development.

CLUSTER LOGÍSTIC REGIÓ METROPOLITANA BARCELONA						
	Nº Empreses	Facturació (07-08)*	CAGR (04-07)	EBITDA '07 (%)	Tipologia	Mida mitjana*
Carrier	5	28.301	17,4%	9%	39	5.660
Consignatari	36	332.686	7,3%	7%	973	9.241
Transportistes	145	484.868	5,5%	6%	1.933	3.344
Forwarder	241	2.873.594	8,4%	2%	7.501	11.924
Terminal	25	474.233	12,0%	24%	1.586	18.969
Contract Logistic	218	1.324.710	5,2%	5%	7.829	6.077
TOTAL	655	5.422.021	7,9%	6%	19.401	8.278

*Unitat: Milers d'euros



04 EL SECTOR DE LA LOGÍSTICA A CATALUNYA

Conclusions: caracterització del sector

- **Empreses de mida molt reduïda.** Aproximadament el 40% de les empreses del clúster facturen menys de 1M€
- **Clúster amb poques multinacionals** (i pocs centres de decisió d'empreses multinacionals a Catalunya).
- **Àmbit d'actuació eminentment regional.** El 80% de les empreses té com a principal client una PYME local
 - Existència d'algunes excepcions: grans empreses del clúster (implantació nacional), en alguns casos s'han realitzat inversions a nivell internacional (molt minoritàries)
- **Escassa oferta de valor afegit.** Prestacions molt bàsiques.
- **Poca utilització de tecnologia** per la millora de les operacions (a nivell SW i HW)
- **Baix nivell d'especialització**, en general les empreses segueixen sent molt generalistes o "monoclient-depenent"
- **Baix nivell de relació amb els agents d'entorn** (Universitats, ACCIÓ, ...)

CLUSTER I DEVELOPMENT



05 CONCLUSIONS

La competitivitat a Europa

- Catalunya té una oportunitat real d'esdevenir una **plataforma logística europea**.
- **El Port de Barcelona està disposat a continuar liderant**, tal i com a fet fins ara, aquest posicionament de Catalunya.
- La infraestructura és necessària, però no una finalitat en si mateixa. Ha d'anar acompanyada del **desenvolupament de serveis logístics competitius**.
- La realitat, però, mostra que, en general, **el sector logístic català no té, ara per ara, Europa com a objectiu**.
- El mercat logístic a Europa és un mercat madur, molt competitiu, on nosaltres som els nousvinguts. **Som nosaltres qui hem de guanyar el mercat**.
- Per guanyar el mercat és necessari **vendre serveis logístics integrats a nivell europeu**.

 Port de Barcelona

05 CONCLUSIONS
Evolució de la logística al segle XXI respecte a la logística del segle XX

Construir infraestructura	➔	Desenvolupar serveis
Mercat logístic català	➔	Mercat logístic europeu
Operadors ferroviaris	➔	Operadors logístics intermodals
Ofertar serveis de transport	➔	Vendre logística integral
Cost, temps, qualitat	➔	Resiliència, agilitat
Cadena d'aprovisionament	➔	Xarxa de valor

 Port de Barcelona

08 CONCLUSIONS
El nou llenguatge de la logística

Customer Insight

Category Management *Design for supply*

Consumer-Driven Replenishment **Supply Chain Metrics**

Sustainable Supply Network **Lean Supply Management (LSM)** **5PL**

Demand Visibility

Advanced Planning Systems (APS) **Value Network Management (VNM)**

Total Delivered Cost Management

Synchromodality Time to Value

Dynamic Operations **Green Logistic** *Collaborative planning*

Demand-Driven Supply Chain (DDSC) *Cross-Channel Management*

Profitable to Promise

Supplier Development Programs

Integrated Planning

Time to Profit **End-to-end Visibility** *Lean execution*

Speed to Customer **Risk Management** *Customer Centricity (CC)*

Partner integration

Consumer-Driven Replenishment **4PL** *Demand-Driven Response Orchestration*

Fast Innovation **Agile Supply Chain (ASC)**

Resilient Supply Chain *Demand Intelligence* **Intermodal Efficient Management**

Produce-to-demand manufacturing systems

