



# Reinventar la Pyme.

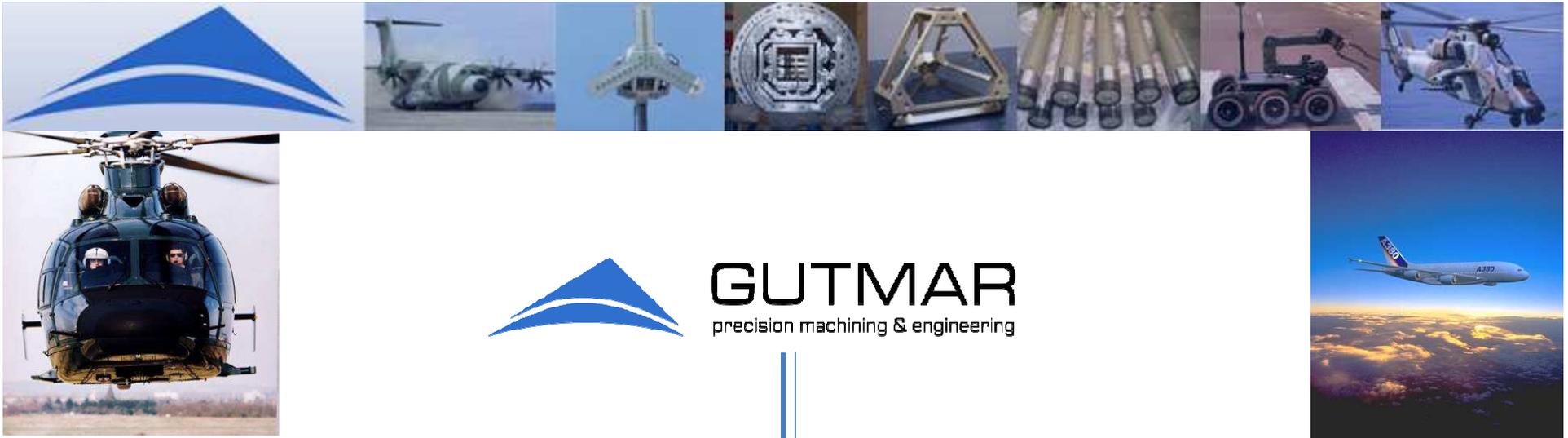
Formula de éxito: Alianzas estratégicas



**GUTMAR**  
precision machining & engineering

Joan Martorell  
P.D.G.

**PROINDUSTRIA**  
**COEIC, 08.05.14**



**GUTMAR**  
precision machining & engineering



- Aeronáutica y Espacio
- Fabricación y montaje de conjuntos mecatrónicos
- Proyectos llave en mano

- Robótica médica
- Robótica de seguridad
- Ingeniería electrónica
- Software

- Ingeniería
- Soldadura (ant.Tecnofusión)





## **Escenario actual sector Metal en Catalunya**

- Mercado interior en franca recesión
- Sectores tradicionales de actividad como automoción y moldes y matrices deslocalizados en países “low cost”
- Empresas, para mejorar competitividad, necesitan innovar y renovar parque de maquinaria, procesos y métodos de trabajo
- Dificultad en encontrar personal cualificado en nuevas tecnologías.
- Más del 90 % de las empresas son Pyme´s.
- Gran dificultad para financiar “el cambio”

## **Nuestra estrategia**

- Consolidar, nuestro posicionamiento en el mercado internacional aeroespacial y biomédico.
- Apuesta por proyectos de I+D a nivel europeo que nos permitan diferenciarnos y conseguir innovadoras nuevas líneas de negocio.
- Cumplir con los requerimientos de EADS para consolidar la posición de TIER1.

## **¿Como?**

- La estrategia de crecimiento en un mercado global, requiere aunar esfuerzos y realizar alianzas estratégicas entre empresas, centros tecnológicos y universidades.
- Política “ win-win” a largo plazo con la totalidad de la cadena de valor.



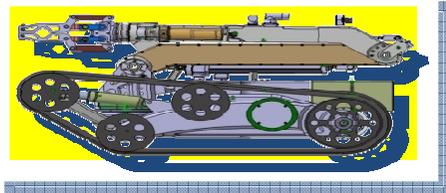
# ¿Cual es la solución?

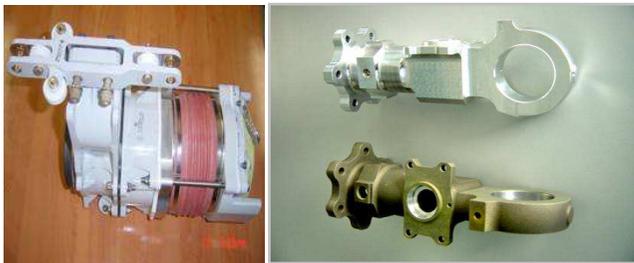
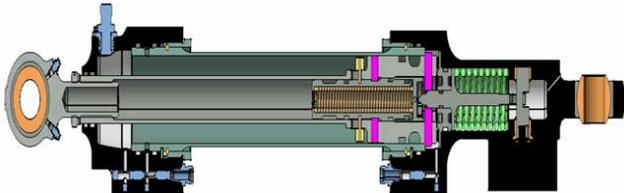
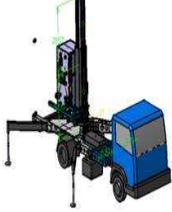
*¿ Donde asegurar trabajo con alto valor añadido a largo plazo y rentable?*

Apuesta por sectores de alto valor añadido, a ser posible con Ciclo de Vida de Producto largo: AERONÁUTICA, ESPACIO, TECNOLOGÍAS MÉDICAS y ROBÓTICA

## Puntos en común:

- Piezas complejas, series cortas.
- Recurrentes a largo plazo.
- Dificultad en deslocalizar los trabajos => Fidelización cadena de suministro.
- Alta precisión y acabado cosmético importante.
- Fabricación con materiales especiales: Inconel, Monel K, Titanio, aceros alta resistencia, aleaciones aluminio, magnesio, ...
- Ofrecer servicio integral: Diseño, fabricación, montaje, gestión y post-venta.
- Internacionalización.
- Apuesta decidida por I+D.





# Puntos fuertes y débiles **AEROSPACIAL**

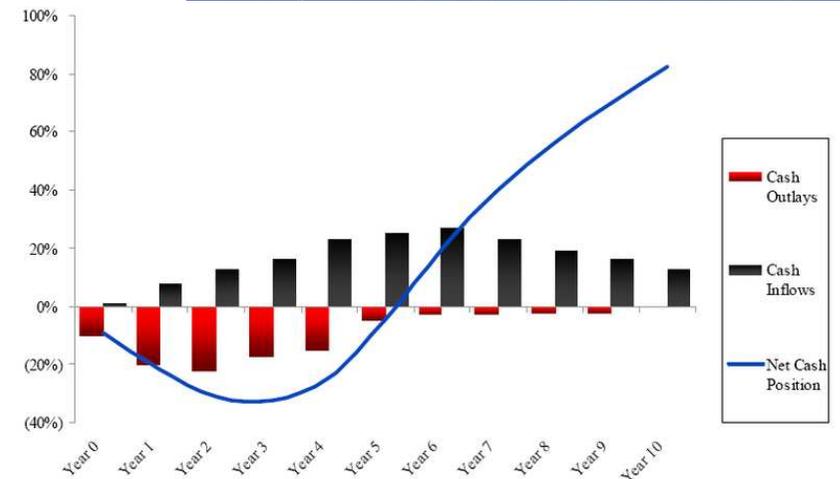
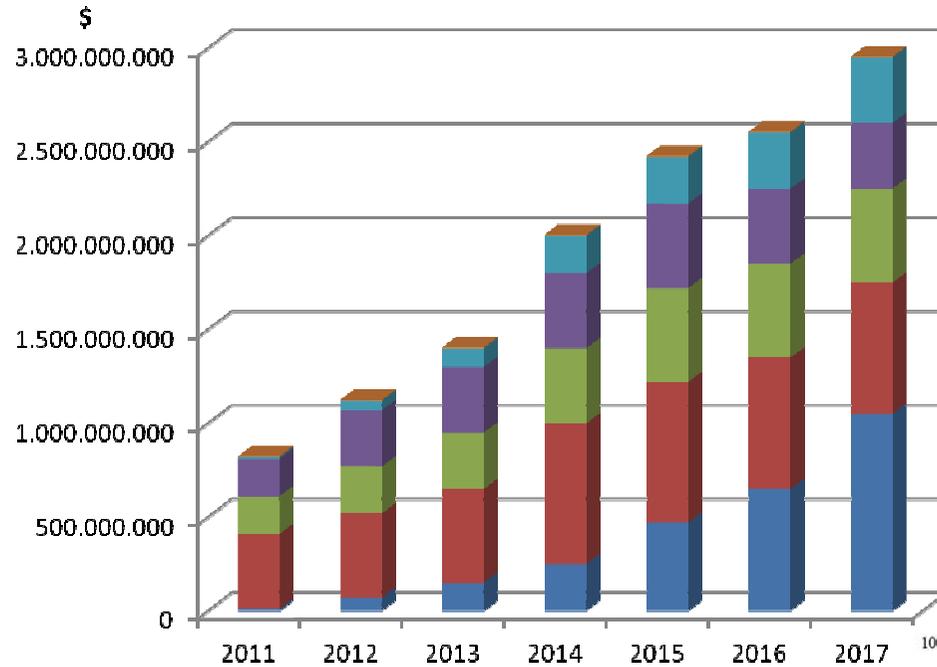
- Sector en clara expansión con grandes oportunidades de negocio
- Fidelización. Contratos con largo ciclo de vida de producto ( +25 años).
- Mayor valor añadido que en los sectores tradicionales.
- Alto contenido en tecnología transferida por clientes y aplicable a otros sectores.
- Prestigio
- Retorno de la inversión a largo plazo
- Fuertes barreras de entrada



# ¿Porque sector Aeronáutico? ¿Riesgo o gran oportunidad?



**TRIPLICAR la demanda en 4 años!**



Grandes proyectos, imprescindible ganar tamaño

Asegurar una base de suministro más robusto

Administrar de manera segura la rampa de crecimiento exponencial

Centrales de compra => Maximiza las oportunidades de ahorro



Nuestra forma de entender y hacer ingeniería, es de la mano de nuestros clientes  
 ...aprender de los prescriptores, usuarios y profesionales



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA  
 BARCELONATECH



UNIVERSITAT DE BARCELONA



AIRBUS  
 AN EADS COMPANY



INSTITUT D'INVESTIGACIÓ BIOMÈDICA DE BELLVITGE

CELLULAR MEDICINE



COMPANIA ESPAÑOLA DE SISTEMAS AERONAUTICOS S.A.



EUROCOPTER  
 AN EADS COMPANY



Aerospace Technology Centre



biocat  
 BioRegió de Catalunya



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DEL INTERIOR



GUARDIA CIVIL



mossos d'esquadra



INSTITUT GUTTMANN



IBV

INSTITUTO DE BIOMECÁNICA DE VALENCIA



HOSPITAL NACIONAL DE PARAPLÉJICOS



Tekniker

ike4 research alliance



FUNDACIÓ EDUARD SOLER

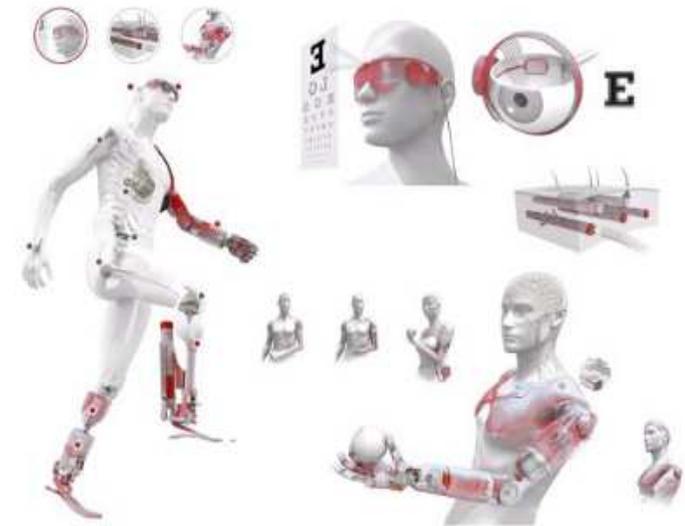
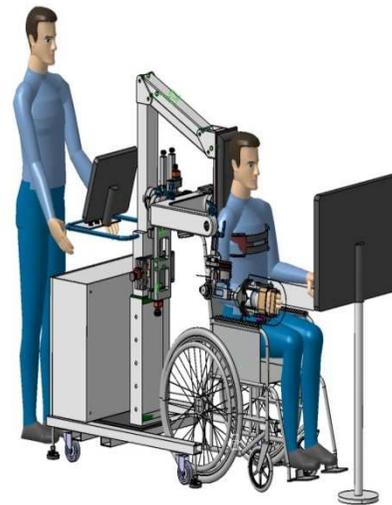
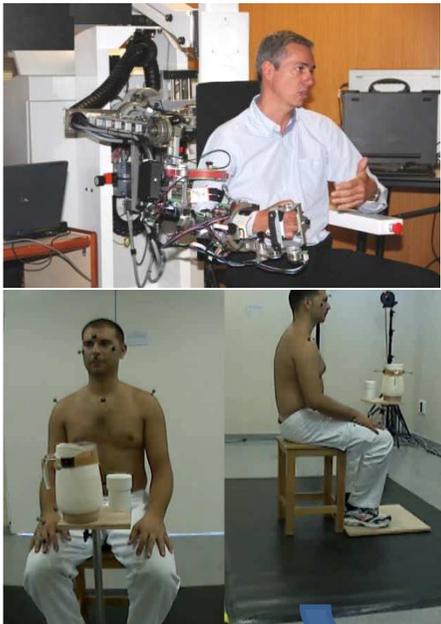


...SUMAR esfuerzos, consolidando alianzas estratégicas entre empresas, centros tecnológicos y universidades



# Ejemplo Alianzas I+D PROYECTO CENIT-E REHABILITA

*"New Rehabilitation technologies for the future"*



CDTI Subvencionado por el CDTI

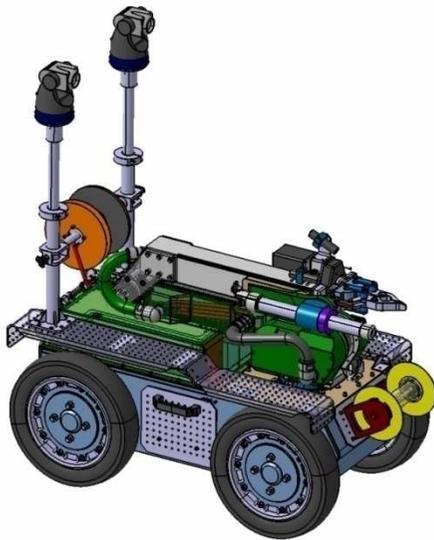
Fondo de inversión local para el empleo Gobierno de España



# Ejemplo Alianzas Robótica: PROYECTO R+D

## Robot Aquiles

*"Robot MISIONES DE RIESGO EN ESPACIOS REDUCIDOS"*



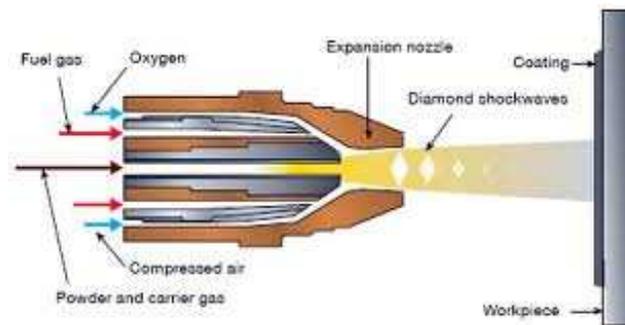
Proyecto de país:  
¿Facilitar la Compra Pública de Tecnología Innovadora?



## Ejemplo alianzas I+D nuevas tecnologías: PROYECTO I + D RAMPE

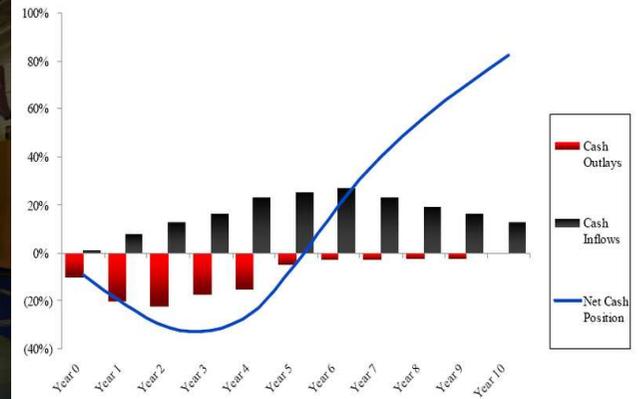
*“alternativas no contaminantes al recubrimiento de superficies”*

RESULTADO: Nueva línea negocio con la implantación de una innovadora planta d’HVOF de aplicación en el sector aeronáutico y otros

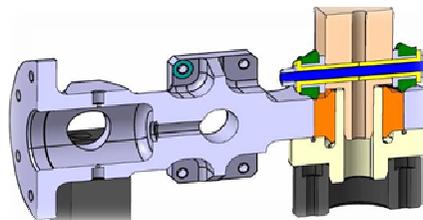




## Ejemplo alianzas I+D. Proyecto aeronáutico a riesgo actuadores hidráulicos tren de aterrizaje AIRBUS A400M



Desarrollo y fabricación 2 actuadores del tren de aterrizaje del avión A400M. Retracción tren principal (6act./avión) y actuador rampa tren delantero (2 act./avión).  
Garantiza carga de trabajo toda la vida útil del avión (+30 años)





# Muchas gracias



**GUTMAR**  
precision machining & engineering

**Metalurgia 53-55**

**08908 Hospitalet de Llobregat (Barcelona)  
Spain.**

**comercial@gutmar.com**

***www.gutmar.com***

**Tel: +34 932 23 48 23**