

Com millorar el marges operacionals aprofitant el coneixement de totes les persones de l'empresa



OPS CONSULTORIA

Xavier Pascual

Soci Director

Com millorar el marges operacionals aprofitant el coneixement de totes les persones de l'empresa



OPS CONSULTORIA

Xavier Pascual

Soci Director



La necessitat de ser més competitius

- Mercat de Contracció
- La internacionalització
- Falta de credit a ales empreses
- Poder reinvertir
- Opció a ajustar els preus de venta



Millorar el Marge Operacional

Optimitzar els processos, productius

Optimitzar la Cadena d'Operacions

- Compres
- Logística
- Qualitat
- etc.

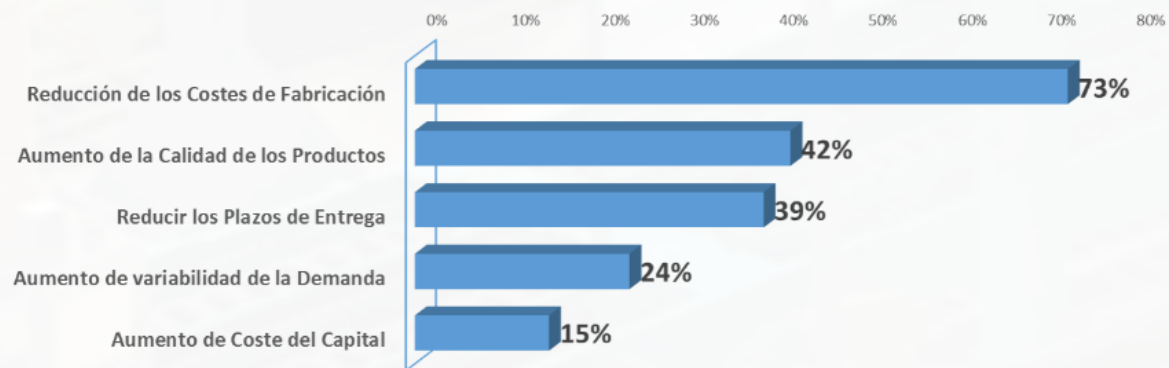
- Logística
- Qualitat
- etc.

Ajustar

- Stocks
- Externalització / Internalització de productes

Presió sobre els fabricants

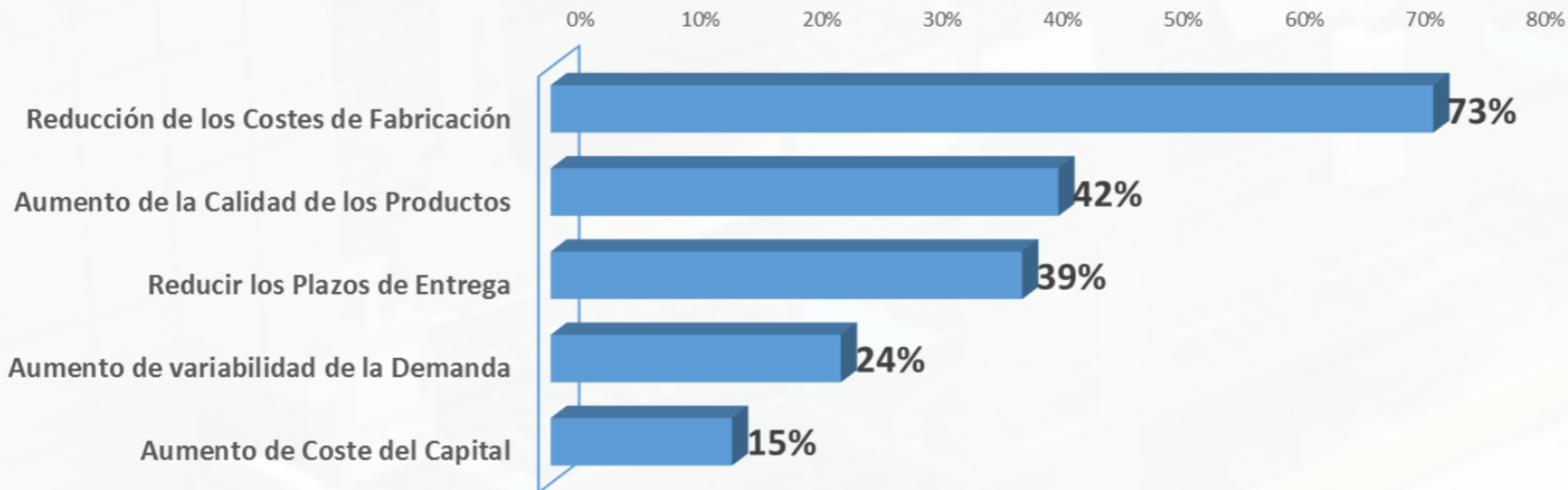
Factores del mercado que ejercen presión sobre los fabricantes




Fuente: Aberdeen

Presión sobre los fabricantes

Factores del mercado que ejercen presión sobre los fabricantes



Fuente: Aberdeen

The image shows a brick factory's production line. In the foreground, a yellow metal railing runs across the frame. Behind it, a conveyor belt system is visible, with several red bricks being processed. The background features more industrial machinery and structures, including a large brick wall on the left. A large, semi-transparent red circle is overlaid on the center of the image, containing white text. The overall scene is brightly lit, suggesting an indoor or well-lit outdoor industrial environment.

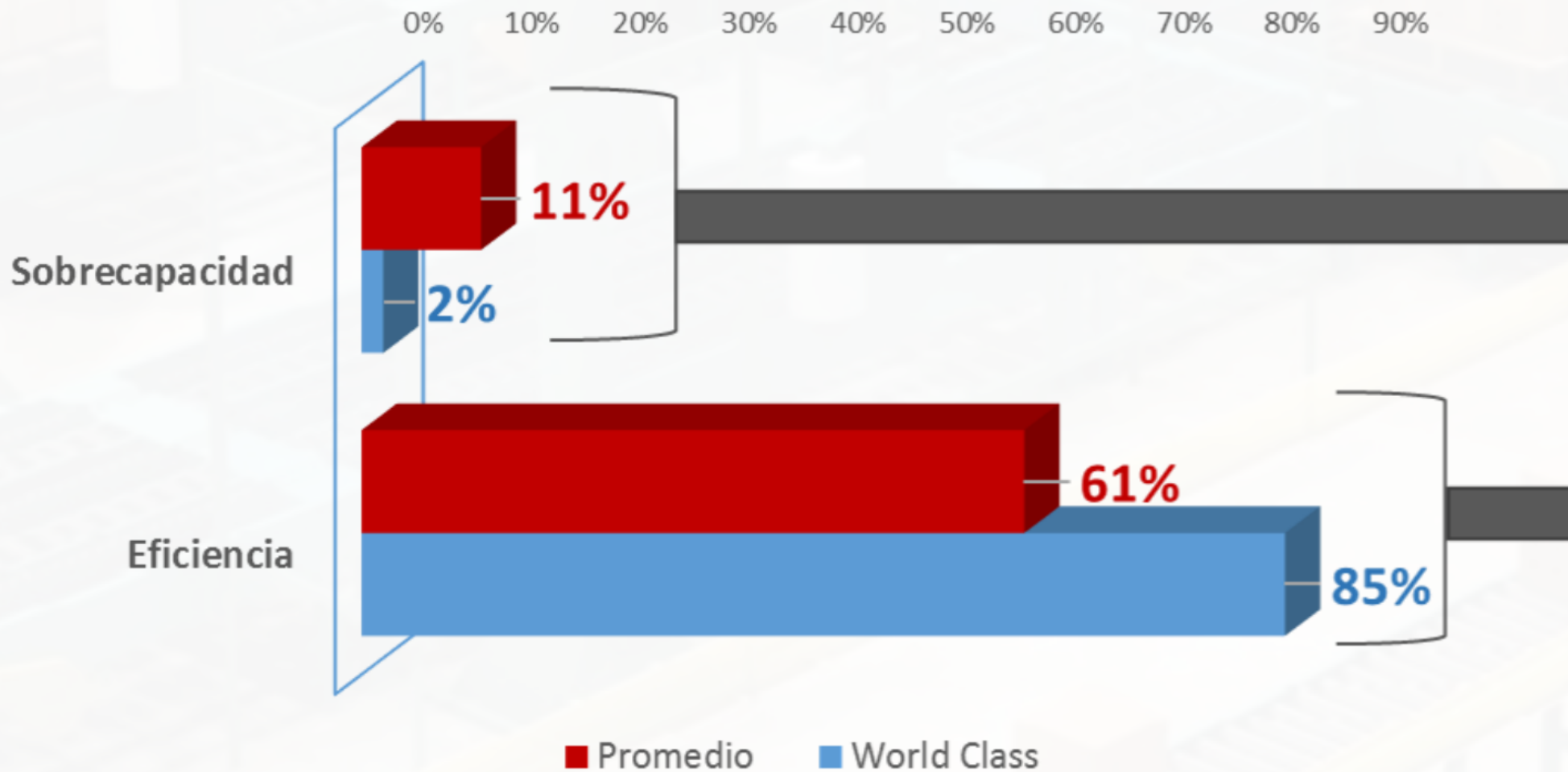
Que podria fer la vostra empresa si millorés en un 10 % el seu marge operacional?

- Dependre menys dels bancs.
- Incrementar el beneficis.
- Reinvertir.
- Ajustar preus de venda.

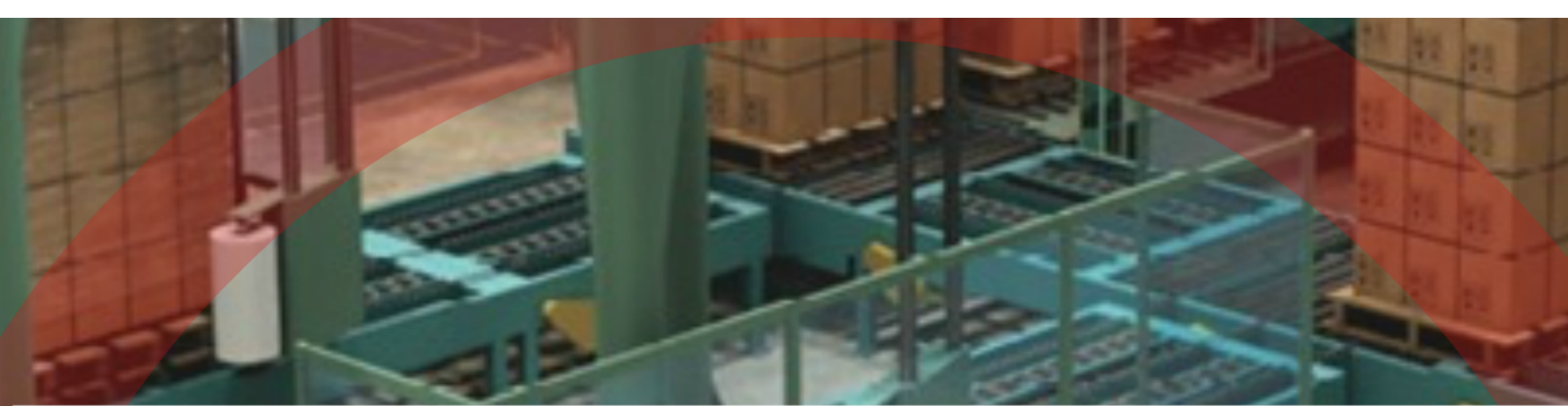
A photograph of a factory interior, showing a complex network of green metal beams and yellow pipes. In the foreground, a concrete walkway is visible, with several cardboard boxes placed on it. A prominent red banner with white text is overlaid across the center of the image.

Factible?

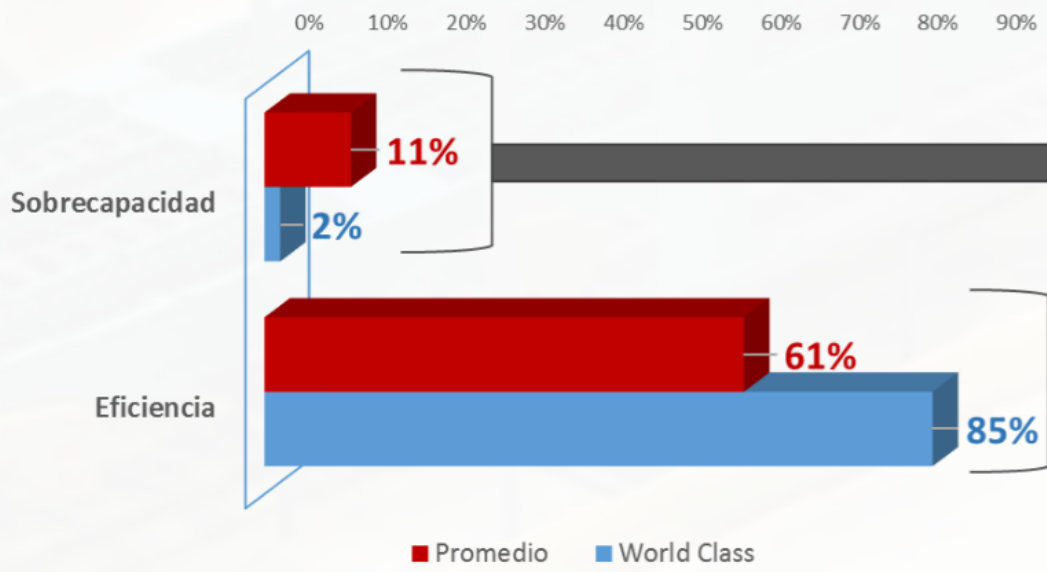
Promedio de España vs World Class



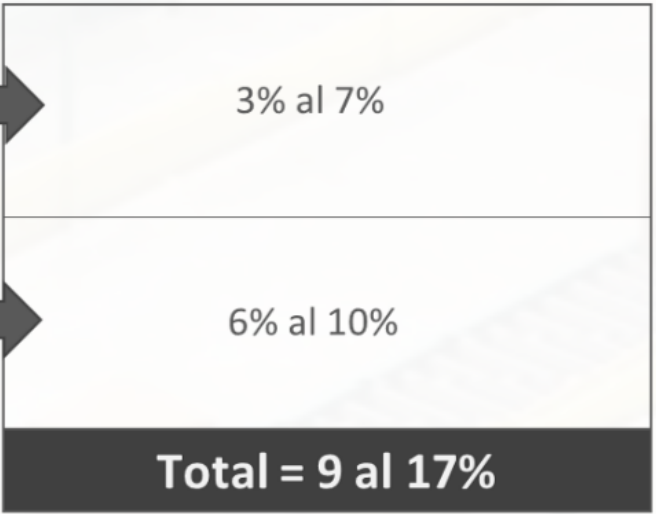
Fuente: Aberdeen



Promedio de España vs World Class



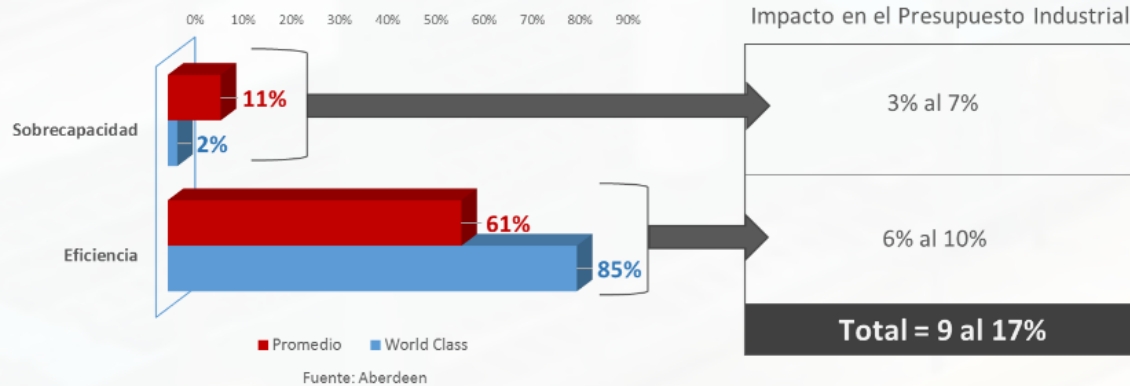
Impacto en el Presupuesto Industrial



■ Promedio ■ World Class

Fuente: Aberdeen

Promedio de España vs World Class



En una empresa de 50 M€ de presupuesto
l'impacte és de 4,5 M€ - 8,5 M€



Preparar

- Descobrir on realment tenim pèrdues
- Prioritzar correctament



No perdres

- Pragmàtics
- Tots a la una
- La causa i no l'efecte



El coneixement

- Disseny, enginyeria i equipaments
- Utilització i ajust fi
- Atomitzat entre les persones



La motivació

Algú ha escoltat la frase...

The image features a solid red background with a faint, semi-transparent industrial structure, possibly a factory or power plant, visible in the upper and lower portions. The structure consists of various pipes, beams, and scaffolding.

Això no em toca a mi

The background of the slide features a construction site with various structural elements like beams and scaffolding. The image is overlaid with semi-transparent orange shapes: a large curved shape at the top and a smaller curved shape at the bottom, both in a darker shade of orange. The text is centered in the white space between these shapes.

Això ho parles amb el jefe



Això ja ho he dit un munt de cops

The background of the slide features a photograph of a building's exterior, showing architectural details like windows and structural beams. This image is overlaid with a semi-transparent red color that covers the top and bottom portions of the slide, leaving a white central area for the text.

A mi no em paguen per això



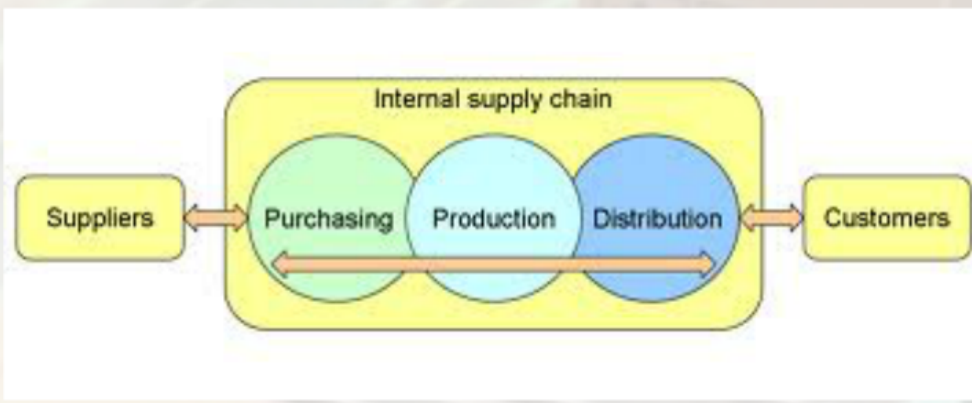
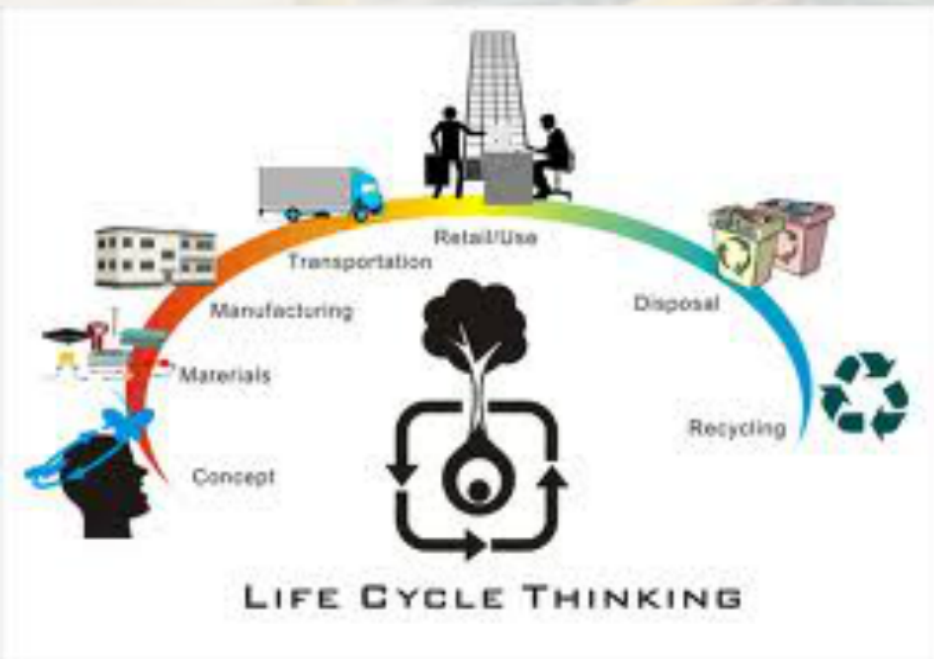
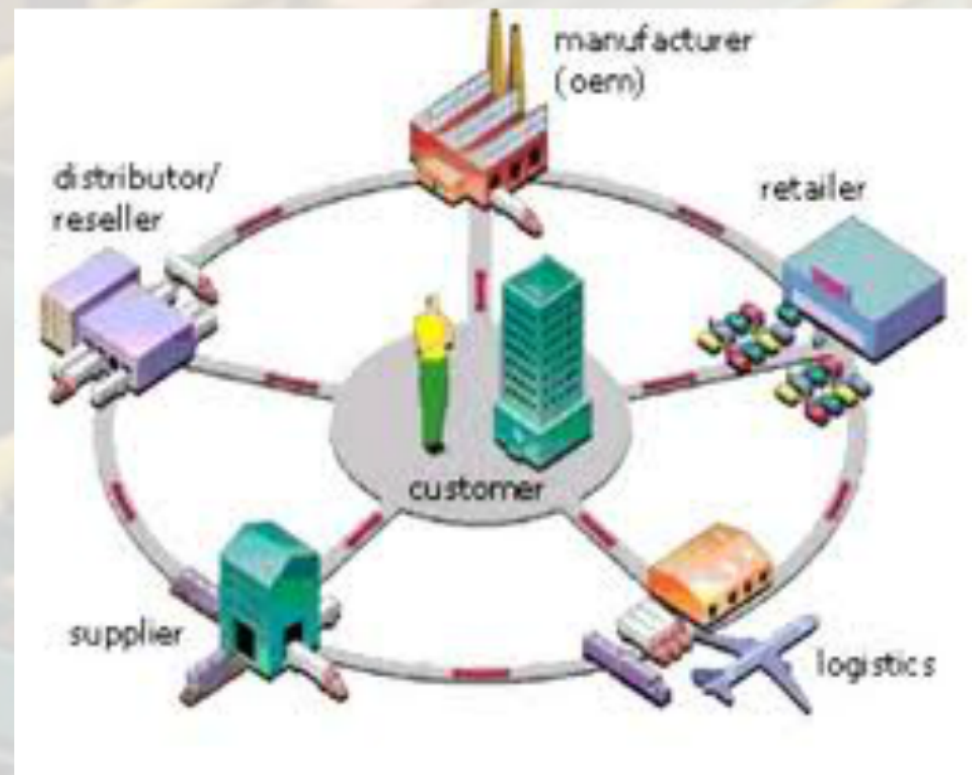
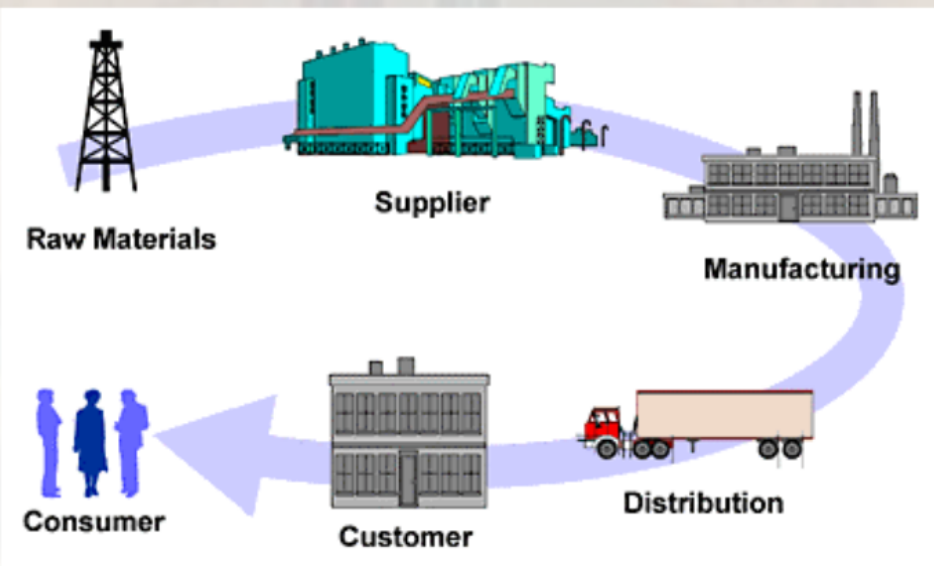
Implementació immediata

- Actuació ràpida
- Equivocar-se com a inversió
- Colls d'ampolla
- La informació



Resum

- 9% al 17 % del pressupost anual
- Tots els processos
- Rapidesa en l'acció
- Les persones





***Formulari disponible per a
més informació i Webinaris
d'OPS Consultoria***

*Gràcies per la
vostra atenció*

PREGUNTES?



OPS CONSULTORIA

Xavier Pascual

Soci Director

www.opsconsultoria.net