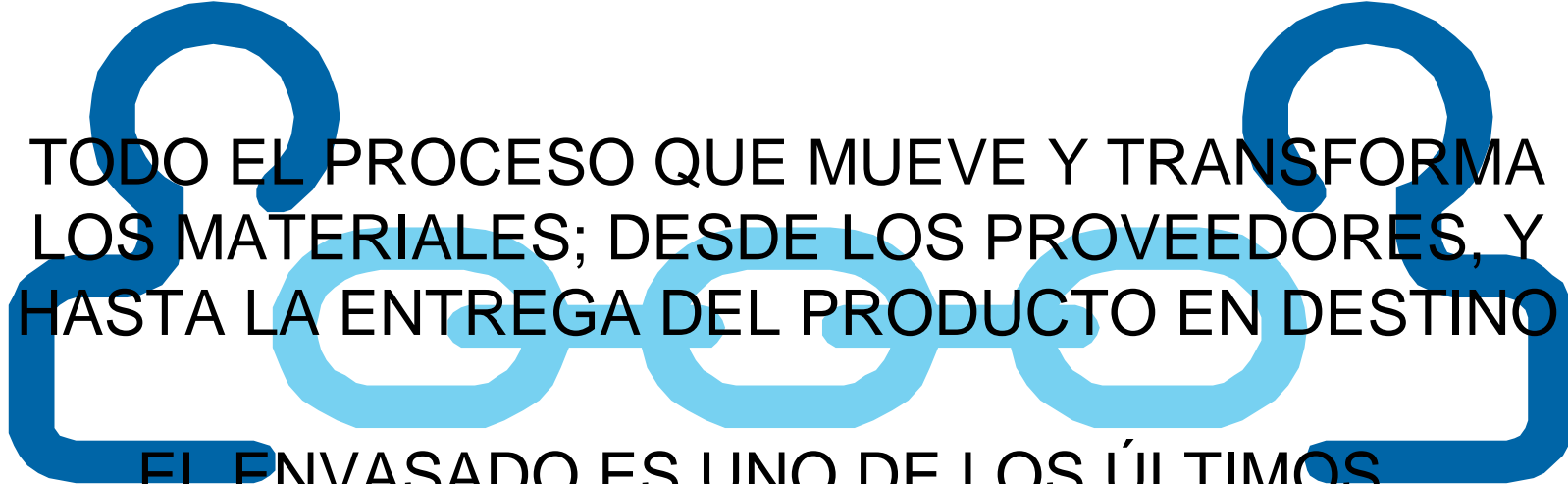


# LÍNEAS DE ENVASADO UNA VISIÓN ESTRATÉGICA

Mayo 2012

## LA CADENA DE OPERACIONES



TODO EL PROCESO QUE MUEVE Y TRANSFORMA  
LOS MATERIALES; DESDE LOS PROVEEDORES, Y  
HASTA LA ENTREGA DEL PRODUCTO EN DESTINO

EL ENVASADO ES UNO DE LOS ÚLTIMOS  
ESLABONES DE NUESTRA CADENA

## COSTE DEL PRODUCTO



ES LA SUMA DEL COSTE DE TODA LA CADENA; Y NO  
SOLO DE LOS ESLABONES QUE CONTROLAMOS

EL ENVASADO AGREGA UN CIERTO VALOR Y  
COSTE A LOS MATERIALES QUE TRANSFORMA

## EL OBJETIVO

CONTROLES UNA CADENA DE “LONGITUD”  
EN TÉRMINOS DE COSTE



NO ES EL OPTIMIZAR, SIMPLEMENTE, ESTE ESLABÓN

¿CÓMO DEBE SER ESTE ESLABÓN?

LOS TRANSPORTES Y LOS INVENTARIOS SUMAN  
COSTE, PERO NO VALOR AL PRODUCTO

LO MEJOR SITUADO POSIBLE,  
INTERNA Y EXTERNAMENTE  
CRITERIO *“BEST LANDED COST”*

LO MÁS SINCRONIZADO POSIBLE,  
CON EL MODELO DE PLANIFICACIÓN  
Y CON LAS VENTAS

# LOS NUEVOS VALORES DE FUTURO

## LA FLEXIBILIDAD:

El mercado de consumo es cada día más dinámico; lo que envasaremos mañana no es lo de hoy. El ciclo de vida de los productos es cada vez más corto.

## EL CAMBIO RÁPIDO:

El flujo cada vez más tenso requiere técnicas específicas para adaptarse sin pérdida de eficiencia

## LA FIABILIDAD DE FUNCIONAMIENTO:

Fiabilidad y precisión son fundamentales para conseguir resultados adecuados, no solo en la maquinaria, sino en toda la organización

¿Y LA VELOCIDAD?

ES UN CRITERIO MUY IMPORTANTE, COMO ARGUMENTO DE VENTAJAS PARA LOS FABRICANTES



PERO LA VELOCIDAD ES UN CRITERIO MUY IMPORTANTE PARA EL PRIMERO,  
CUANDO LO MAS POSIBLE”

## CONCLUSIONES

NO BUSQUEMOS “EL MEJOR COSTE DE ENVASADO”,  
EL OBJETIVO ES LA OPTIMIZACIÓN DE LA CADENA

LA FLEXIBILIDAD ES UN VALOR DE FUTURO, QUE NO DEBE  
SER CONTRADICTORIO CON LA TOTAL AUTOMATIZACIÓN

LA LÍNEA “PERFECTA” NO EXISTE; ES UN  
COMPROMISO SOBRE TODO EL CONJUNTO